

Как уже писал "Диалог", на минувшей неделе, в течение двух дней в нашем городе проходила сессия планирования "Разработка сценариев и контуров приоритетных направлений социально-экономического развития ЗАТО Северск". Это мероприятие являлось лишь одним из этапов работы, которую по заданию администрации города ведут специалисты Санкт-Петербургского Центра стратегических разработок "Северо-Запад" под руководством Владимира Княгинина. Конечным итогом совместной работы администрации Северска и экспертов из Санкт-Петербурга станет долгосрочный план развития нашего города. Такие планы, как известно, имеют и Россия в целом, и Томская область, а теперь будем иметь еще и мы. Это особенно актуально сейчас, в непростых условиях мирового финансового кризиса. Собственно с темы пресловутого кризиса мы и начали свой разговор с Владимиром Княгининым.

ЕСТЬ ЛИ ЖИЗНЬ ПОСЛЕ КРИЗИСА?

60 ЛЕТ НАЗАД ЛЕНИНГРАДСКИЕ АРХИТЕКТОРЫ СОЗДАВАЛИ КОНТУРЫ БУДУЩЕГО СЕВЕРСКА. СЕЙЧАС "АРХИТЕКТОРЫ ОТ ЭКОНОМИКИ" ГОРОДА ПЕТРА ПОМОГАЮТ НАШЕМУ ГОРОДУ ПРЕОДОЛЕТЬ КРИЗИС И НАМЕТИТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ.



ДОСЬЕ "ДИАЛОГА"
КНЯГИНИН
 Владимир Николаевич
 Родился в Красноярском крае. В 1983 году с отличием окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета, где в 1989 году защитил кандидатскую диссертацию (к слову, в 1987 году тот же факультет закончил президент России Дмитрий Медведев). С апреля 2006 года Княгинин — директор фонда "Центр стратегических разработок "Северо-Запад". Член коллегии Министерства регионального развития РФ. Участник секции программ развития регионов при Совете по федеральному и региональным программам при председателе Совета Федерации.

- Если коротко, буквально на пальцах объяснить причины мирового финансового кризиса, то что бы вы сказали читателям "Диалога"? Большинство из них — далеко не экономисты...

- Мировые финансовые активы имеют свойство скапливаться в так называемых "пузырях". В начале 2000-х годов такими "пузырями" были Ай-Ти компании, Интернет, потом началось переливание средств в недвижимость, в ценные бумаги финансовых институтов. Затем, понимая рискованность таких вложений, многие инвесторы решили, что наилучшим способом сбережения их средств будут их инвестиции в сырьё. Они полагают, что сырьё будет всегда востребовано, что Китай и Индия будут развиваться очень долго, эти страны проходят этап первичной индустриализации, они будут формировать все возрастающий спрос, а, следовательно, сырьё будет дорожать. В результате, как еще один мыльный пузырь, развился сырьевой сектор: нефтяной, металлургический и так далее. Например, происходило постоянное увеличение запасов металлов: при растущей цене на них мы скопили на складах объёмы на два года вперед и более. Инвесторы полагали, что металлы будут только дорожать и что, купив их сейчас, через пару лет можно будет продать значительно дороже. И в какой-то момент этот "пузырь" лопнул: инвесторы попытались превратить свои виртуальные активы в реальные и начали "выдергивать деньги" из недвижимости и товарно-сырьевых рынков. В результате рынок недвижимости США сложился, как карточный домик, а падение товарно-сырьевых рынков потащило вниз поставщиков сырья и, в первую очередь, Россию.

- И насколько у нас упал экспорт сырья?

- По основным позициям нашего экспорта — нефти, газу, лесу, металлам — на десятки процентов. И это при том, что помимо снижения объёмов произошло и существенное снижение цен! А чтобы оценить ужасающие размеры падения

мировых продаж этих товаров в конце 2008 года, достаточно сказать, что так называемые индексы цен на фрахт мировых судов упали кое-где на 90 процентов. Везти на них было нечего!

- И когда нам ждать начала подъёма?

- Очевидно, что кризис в России закончится только тогда, когда начнется мировой подъем. Вопрос только в том, кто выступит в роли двигателя мирового подъёма: если США, то это одна ситуация, если Китай, — то другая. Пока есть все основания считать, что мировой подъем начнется тогда, когда нормально заживут Соединенные Штаты. Китай все еще не тянет на роль центра мировой экономики, хотя свою функцию по стабилизации снижения спада Китай уже сейчас выполняет, переводя свои активы из долларов в сырьевые ресурсы. КНР уже в три с половиной раза увеличила государственные резервы по нефти, закупает цветные металлы. Китай сохраняет потребность в железной руде и угле, добываясь, правда, кратного снижения их цены. Иными словами, наш юго-восточный сосед делает все, что может, но все-таки, я считаю, что пока американцы не оживут, мы не будем подниматься. И если мы называем себе сроки, то, может быть, наша экономика станет чуть-чуть расти в 2010 году, но этот мизерный прирост начнется с очень плохих показателей 2009 года. А реальный рост начнется не раньше 2012 года, поскольку сам запуск новых проектов, восстановление экономики — это длительный процесс, и раньше ожидать его не следует. Можно предположить, что мировые цены на основные позиции нашего экспорта стабилизируются на весьма высоком уровне в 2012–2014 годах, хотя и будут ниже пиковых цен 2007–2008 годов.

- А российский кризис, в свою очередь, отразился на Северске?

- Отчасти да. Но, по большому счету, кризис в Северске еще не наступил, он его лишь слегка коснулся. Во всяком случае, по сравнению с другими российскими городами, например, с метал-

лургическим Череповцом.

- Но кризис собирается прийти и к нам?

- Надеюсь, что он придет в сильно облегченной форме. Все-таки Северск работает на определенный сектор экономики государства, и этот сектор не сожмется так же сильно, как другие.

- И тем не менее визит рабочей группы ЦСР "Северо-Запад" в Северск связан со стратегическим планированием наших перспектив в условиях финансового кризиса?

- Он связан с необходимостью стратегического планирования вообще. Просто кризис усилил необходимость трезво взглянуть на новую реальность, сделать объективные выводы и на их основе смоделировать различные варианты будущего города Северска. Мы должны совершенно честно сказать себе, что наш градообразующий СХК — теперь коммерческое предприятие, и что оно будет жить и развиваться по законам рынка. Не по чьему-то злему умыслу, а просто потому, что предприятия Росатома должны работать на больших мировых рынках, а следовательно, выработать конкурентоспособную продукцию: это, в частности, означает — максимально снизить все свои издержки. Я не утверждаю, что это произойдет завтра, — скорее всего, на такую реорганизацию уйдут годы, но к этому руководству города надо готовиться уже сейчас. Конечно, огромным благом для Северска стало бы размещение на СХК нового оборонного заказа — это бы придало городу определенную стабильность на многие годы вперед. В любом случае, говоря о стратегическом планировании социально-экономического развития Северска, мы должны исходить из того, что его будущее неразрывно связано с концерном "Росатом" и Томской областью. На политику Росатома руководство города объективно никак повлиять не может — этот вопрос находится в компетенции федерального центра...

- А на политику Томской области мы повлиять сможем?

- Мы должны подумать над тем, как простроить новые отношения, которые стали бы выгодны и области, и Томску, и Северску. На нашей сессии планирования мы обсудили множество аспектов существующих отношений с Томском. Вот лишь один из множества примеров. Сейчас тысячи северчан ежедневно выезжают в областной центр на работу, за покупками, для отдыха. Они живут в Северске, пользуются всеми благами городской инфраструктуры, их дети учатся в местных школах и так далее. Но вместе с тем налоги они платят по месту работы, то есть в Томске, там же они оставляют и значительную часть своих денег, поддерживая экономику не своего, а соседнего города. Отсюда возникает вопрос: как решить эту проблему, как нам позиционировать Северск перед его собственными жителями, чтобы эти уходящие финансовые потоки (или хотя бы их часть) развернуть обратно в наш город? А как привлечь новые?

- Но ведь самым серьезным препятствием на пути свободного перемещения финансовых потоков является статус закрытого города...

- И именно он, с одной стороны, серьезно тормозит развитие северского бизнеса. С другой стороны, этот же статус дает Северску значительные финансовые преференции из федерального бюджета. Но наша задача на данном этапе планирования — не гадать, снимет ли с нас государство статус ЗАТО или не снимет, а если снимет, то когда? Наша задача — быть готовыми к любому развитию событий, а следовательно, иметь четкие планы относительно того, что мы самостоятельно (!) сможем сделать в том или ином случае. Именно поэтому по заказу городской администрации наш центр начал свою работу в Северске.

- И что уже удалось сделать?

- Фактически мы собрали и обработали всю доступную статистику, характеризующую социально-экономическую динамику развития города, разумеется, с поправкой на кризис. В общем, мы уже осуществили аудит городской среды, хотя определенная работа здесь еще предстоит специалистам по строительству, транспорту, связи. Мы изучили и Томск: посмотрели, как развивается особая экономическая зона, вузы, познакомились со стратегией развития Томской области. Собрали доступную статистику и результаты маркетинговых исследований по ряду секторов, относящихся к специализации Томской области. Кроме того, мы пообщались со многими северскими специалистами в различных областях, провели ряд "круглых столов", семинаров, и вот, наконец, — сессию планирования.

- Какие основные задачи вы хотели решить во время этой двухдневной работы?

- Основных задач было две. Первая — как мы ее называем — "свести понятия". Это связано с тем, что одни и те же вещи вы (изнутри) и мы (извне) называем разными словами просто потому, что у нас разные языки и разные представления о тех или иных вопросах, что могло вызывать непонимание. Вторая задача — собрать те предложения, которые сейчас уже есть у конкретных северских специалистов. Согласитесь, трудно себе представить, что какая-то стратегия развития города может опираться на несуществующих в нем людей. Поэтому мы уверены, что такая стратегия для Северска, пускай и с нашей помощью, должна строиться на инициативе тех, кому эти планы предстоит претворять в жизнь.

- То есть ваша главная задача...

- Состоит в том, чтобы на основе профессионального анализа конкретные предложения северских специалистов попытаться увязать с тем, что происходит вовне — в области, в стране, в мире. В начале сентября мы проведем еще одну подобную встречу с участниками завершившейся сессии планирования. А к концу года представим итоговый документ, из которого администрация города выберет то, что она хочет включить в стратегический план развития.

Роман МАРАТОВ

ФОТО ВИКТОРА РУССКОГО